

ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ

DOI 10.35775/PSI.2025.72.7.016

УДК 32.327

Н.И. КУРБАНОВ

стажер-исследователь Института международных исследований (ИМИ) Московского государственного института международных отношений (МГИМО) МИД России, Россия, г. Москва

E-mail: nazar.kurbanov2001@yandex.ru

ORCID: 0000-0003-4820-1373

SPIN-код: 9297-8438

М.М. ДАВЛЕТЬЯРОВ

советник генерального директора публично-правовой компании «Единый заказчик в сфере строительства», Россия, г. Москва

E-mail: davletyarovmarat@mail.ru

ORCID: 0009-0000-7218-2542

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СОСТАВЕ РОССИИ И ТУРКМЕНИСТАНА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

В данной статье анализируются степень институционализации экономических контактов между Туркменистаном и Республикой Татарстан в составе России, уровень развития правовой и политической базы двустороннего диалога. Используются методы правового, геополитического, экономического и структурно-функционального анализа, а также мониторинг различных СМИ.

Ключевые слова: Татарстан, Россия, Туркменистан, транспорт, ПАО «КАМАЗ», ПАО «Татнефть», торгово-экономическое сотрудничество.

Современная геополитическая ситуация и усиление многополярных тенденций в международных отношениях обуславливают возрастающую роль межрегионального и межгосударственного экономического взаимодействия. В этой связи Республика Татарстан, как один из наиболее экономически развитых и технологически продвинутых субъектов Российской Федерации, играет важную роль в формировании внешнеэкономической политики России, особенно в отношении стран постсоветского пространства, таких как Туркменистан. Кроме того, в виду своей промышленной мощи, развитой инфраструктуры, логистических возможностей и дипломатической гибкости, Татарстан стал важным

связующим звеном между Россией и странами исламского мира [11], и российско-туркменский диалог исключением не является. Кроме того, как известно, Туркменистан придерживается политики нейтралитета и старается всячески дистанцироваться от участия в любых объединениях, предполагающих жесткие военно-политические или экономические обязательства, поэтому сотрудничество отдельных субъектов России с этой страной является весьма выгодным как с экономической, так и с политической точек зрения.

Поэтому целью настоящей работы является проанализировать степень глубины экономического взаимодействия между Республикой Татарстан в составе России и Туркменистаном, а также оценить уровень развитости правовой и политической базы такого диалога.

В настоящей работе используются методы правового, геополитического, экономического и структурно-функционального анализа, а также мониторинга различных СМИ.

Правовая основа диалога между Российской Федерацией и Туркменистаном, а в ее рамках – и Республики Татарстан как субъекта РФ, представляет собой совокупность международных, межгосударственных и межрегиональных соглашений. Первым серьезным шагом стало подписание в 1992 году Протокола о дипломатических отношениях между РФ и Туркменистаном.

Наиболее же значимым документом является Договор о дружбе и сотрудничестве между Российской Федерацией и Туркменистаном, подписанный 31 июля 2002 года. Он закрепил не только принципы равноправия и взаимовыгодного партнерства, но и установил правовую рамку взаимодействия между «субъектами Российской Федерации и органами государственной власти Туркменистана в торгово-экономической, научно-технической, культурной, гуманитарной и других областях» [2].

Особое место занимает Договор о стратегическом партнерстве, подписанный 2 октября 2017 года, что отразило переход российско-туркменских отношений на качественно новый уровень. Но на наш взгляд, необходимо отметить еще один документ, а именно Декларацию об углублении стратегического партнерства между Российской Федерацией и Туркменистаном от 10 июля 2022 года. В ней межрегиональному сотрудничеству посвящен целый раздел, где сказано: «Стороны продолжают углублять прямые торгово-экономические связи между субъектами Российской Федерации и административно-территориальными образованиями Туркменистана, их хозяйствующими субъектами путем взаимного участия в выставочно-ярмарочных мероприятиях, деловых миссиях, посредством оперативного обмена информацией о предлагаемой к реализации продукции, обмена сведениями о зарегистрированных на территориях Сторон предприятиях, заинтересованных в установлении коммерческих контактов» [1]. Все это свидетельствует о том, что субъекты России (и особенно республика Татарстан) поддерживают весьма активные и разветвленные экономические контакты с Туркменистаном.

В числе других важнейших документов – Соглашение о взаимной защите инвестиций, заключенное в 2009 году, и Соглашение об избежании двойного налогообложения, подписанное в 2010 году. Все эти документы создают благоприятную экономическую и правовую среду для компаний из обеих стран и облегчают реализацию долгосрочных проектов.

Республика Татарстан активно использует возможности, предоставленные федеральной правовой базой, и развивает двусторонние инициативы на региональном уровне. В частности, Министерство промышленности и торговли Татарстана, а также крупные предприятия (например, ПАО «КАМАЗ», ПАО «Татнефть») заключают прямые контракты в самых разных областях сотрудничества с туркменскими партнерами. На наш взгляд, базовым документом является Соглашение между Правительством Республики Татарстан (Российская Федерация) и Правительством Туркменистана о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве, которое было заключено в 2008 году и установило правовую рамку полномасштабного экономического диалога Татарстана с Туркменистаном [10].

Таким образом, правовая база российско-туркменского взаимодействия создает прочный фундамент для расширения двусторонних экономических отношений с участием Татарстана. Она охватывает как общегосударственные договоренности, так и возможности для межрегиональной кооперации, позволяя Татарстану активно реализовывать внешнеэкономическую стратегию.

Политическая база диалога между Татарстаном и Туркменистаном. Политическое взаимодействие между Республикой Татарстан и Туркменистаном является важнейшим фактором устойчивого развития экономических отношений. Особую роль в развитии политических связей играет деятельность Раиса Республики Татарстан Рустама Минниханова, Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова и бывшего президента, а ныне Председателя Халк Маслахаты (Народного Совета) Туркменистана Гарбангулы Бердымухамедова.

Первый визит Рустама Минниханова в Туркменистан в качестве Президента (ныне: Раиса) Татарстана состоялся в 2010 году. С этого момента визиты главы Татарстана в Туркменистан и туркменского руководства в Казань стали регулярными и носили как рабочий, так и официальный характер. Так, только за период 2022-2025 гг. зафиксировано шесть официальных визитов, из которых два – в Татарстан, четыре – в Туркменистан. Любопытно, что туркменская сторона предпочитала проводить переговоры в Казани в рамках более масштабных мероприятий – международного форума KazanForum (май 2025 года) и саммита БРИКС (октябрь 2024 года).

Татарстанская сторона в свою очередь взаимодействует с туркменскими коллегами как в многостороннем, так и в двустороннем ключе. Фактически каждый год Раис Татарстана навещает Ашхабад, в том числе с неофициальными визитами, а очередная его поездка в Туркменистан 20 января 2023 года стала первым зарубежным мероприятием для Рустама Минниханова в 2023 году [3]. В ходе каждого визита проводятся обстоятельные переговоры по развитию

сотрудничества в энергетике, машиностроении, логистике, в области цифровизации и информационных технологий, культурно-гуманитарной сфере, подписываются различные меморандумы, контракты и соглашения.

Важно отметить, что политический диалог осуществляется не только на уровне глав регионов и государств. Активную роль играют отраслевые министерства, руководители ведомств, представители торгово-промышленных палат, предпринимательских союзов. Например, делегации Туркменистана традиционно участвуют в международных форумах, проходящих в Казани, таких как «Россия – Исламский мир: KazanForum», «Казанский саммит», «Kazan Digital Week». Делегации Татарстана же регулярно направляются в Ашхабад (и не только) с целью обсуждения контрактов, инвестиций, обмена опытом в сфере промышленности и цифровой экономики.

Отдельно необходимо отметить, что стороны имеют собственные представительства на территории Туркменистана и Татарстана, что закреплено в статье № 8 двустороннего Соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве [10]. Так, в Казани располагается генеральное консульство Туркменистана, а в Ашхабаде – полномочное представительство Республики Татарстан. Такое постоянное присутствие способствует укреплению доверия, продвижению двусторонних инициатив и ускоренному согласованию новых проектов.

Таким образом, устойчивый и институционализированный политический диалог создает благоприятную атмосферу для экономической кооперации, снижает риски, связанные с международной конъюнктурой, и позволяет Татарстану эффективно продвигать свои интересы (и шире: интересы России) в Туркменистане.

Двустороннее экономическое сотрудничество. Экономические отношения между Республикой Татарстан и Туркменистаном имеют прочную основу, которая формировалась на протяжении последних двух десятилетий. По данным Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан, товарооборот с Туркменистаном в 2023 году составил около 52 млн долларов США, что на 15% превышает показатели предыдущего года [12].

В структуре экспорта Татарстана основную долю занимают продукция машиностроения, нефтехимии, электрооборудование, а также средства автоматизации и измерительные приборы. Лидирующие позиции удерживает ПАО «КАМАЗ» – туркменский рынок является вторым по объему экспорта для компании, поэтому она ежегодно поставляет в Туркменистан от 300 до 700 единиц техники, включая самосвалы, тягачи, пожарные машины и спецтранспорт [7]. КАМАЗ отправляет в Туркменистан как классические модели, так и продукцию нового поколения K5, разработанную с учетом местных климатических условий.

Более того, эта корпорация является крупнейшим российским инвестором в экономику Туркменистана. С 2008 года в Ашхабаде функционирует официально сертифицированный сервисный центр компании, предоставляющий весь спектр услуг по обслуживанию техники, ее ремонту и поставке запасных частей. Центр

укомплектован высококвалифицированным персоналом, прошедшим обучение в Набережных Челнах, а также оборудован современной диагностической техникой. Впоследствии такие сервисные центры были открыты в туркменских городах Туркменбаши, Мары и Туркменабат, а в декабре 2024 года – в Дашогузе [8]. КАМАЗ также участвует в обучении туркменских специалистов в рамках программ технического обмена и даже планирует открыть производство в Туркменистане в том числе под маркой местного бренда [4]. Любопытна еще одна деталь: так как КАМАЗ имеет небольшую долю во владении ООО «Аурус» (само производство находится недалеко от города Елабуга в Татарстане), то весьма вероятно реализация этих люксовых машин на туркменском рынке, в том числе с использованием сервисных центров ПАО «КАМАЗ» [5].

Важную роль в экономических отношениях Татарстана и Туркменистана играет экспорт продукции ПАО «Татнефть» и Нижнекамского нефтехимического комбината (ПАО «Нижнекамскнефтехим»). В Туркменистан поставляются масла, присадки, синтетические каучуки, полимеры и иные высокотехнологичные материалы, используемые в строительстве, производстве шин и упаковки. Кроме того, «Татнефть» имеет свой филиал в городе Балканабад и сотрудничает с Государственным концерном «Туркменнефть» в рамках проектов по бурению, капитальному ремонту скважин и поставке специализированного оборудования. Российская сторона обеспечивает также сервисные бригады, проводит обучение персонала и поставляет буровые растворы, насосы, фильтры и другое оборудование.

Инновационное взаимодействие реализуется при участии Университета «Иннополис», Казанского Федерального университета, а также Университета инженерных технологий Туркменистана им. Огуз-хана. За период 2021-2025 гг. был подписан ряд соглашений о цифровой трансформации, предполагающих передачу программных решений для документооборота, аналитики и кибербезопасности, причем на стадии подготовки находятся совместные инициативы в сфере цифрового здравоохранения, технологий «умных городов» и образования.

Интересно, что импорт из Туркменистана в Татарстан значительно меньше по объему, но стабилен по структуре. Основу составляют товары текстильной отрасли: хлопчатобумажные ткани, пряжа, трикотажные изделия. Кроме того, Татарстан закупает у туркменской стороны удобрения (карбамид), отдельные виды химического сырья и сушеные плоды (инжир, урюк, грецкие орехи). Несмотря на ограниченность прямых инвестиций со стороны Туркменистана в Татарстан, наблюдается заинтересованность туркменских компаний в размещении своих торговых представительств и складских площадок на территории республики. В этом отношении активную роль играет туркменская диаспора в Татарстане, официальная численность которой составляет более 2000 человек [6], причем в ВУЗах республики учатся еще более 7000 туркменских студентов – 30% от всех иностранных студентов в Татарстане [9]. Благодаря туркменской диаспоре в республике упрощаются практики и методы ведения бизнеса

с официальным Ашхабадом и наоборот, а также в целом ее деятельность позитивно отражается на всем спектре отношений между Татарстаном (и в некоторой степени России) и Туркменистаном.

Таким образом, Татарстан и Туркменистан продолжают демонстрировать устойчивость торгово-экономических и инвестиционных связей. Прогресс в отношениях обеспечивается за счет налаженных контрактов, долгосрочных соглашений и координации между профильными министерствами двух регионов. Причем экономический диалог охватывает множество сфер – машиностроение, нефтегазовый сервис, цифровизация и технологии «умных городов», образование, здравоохранение и т.п. В перспективе возможно увеличение объемов взаимной торговли за счет совместной переработки и локализации производства на территории Туркменистана.

Заключение. Анализ экономических отношений между Республикой Татарстан и Туркменистаном показывает наличие устойчивых многоплановых связей, основанных на взаимной политической поддержке, развитой правовой базе и деловом интересе обеих сторон. Наличие межгосударственных и межрегиональных соглашений позволяет Татарстану выступать активным субъектом внешнеэкономических отношений в рамках общей стратегии Российской Федерации.

Политические контакты на высоком уровне, участие делегаций в международных форумах, регулярные взаимные визиты руководства государств и регионов создают атмосферу доверия и открывают пути для долгосрочного партнерства. Экономическая основа этих отношений формируется за счет торговли, инвестиций, технологического обмена и реализации конкретных долгосрочных проектов.

Сотрудничество в сферах машиностроения, нефтегазовой отрасли, цифровизации, здравоохранения, «умных городов», образования и логистики показывает высокий потенциал для расширения. При этом важным направлением остается устранение барьеров: совершенствование логистических маршрутов, оптимизация таможенных процедур, стимулирование взаимных инвестиций и т.п.

Перспективы взаимодействия между Татарстаном (и шире: Россией) и Туркменистаном включают развитие индустриальных кластеров, открытие совместных производств, углубление научно-технологических и образовательных обменов. Укрепление же межрегионального формата отношений позволяет выстраивать стратегию экономической интеграции в более гибком ключе и лучше ориентировать ее на устойчивое развитие и взаимную выгоду.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. Декларация об углублении стратегического партнерства между Российской Федерацией и Туркменистаном // Президент России: официальный сайт. 2022. 10 июня // <http://www.kremlin.ru/supplement/5814>.

2. Договор о дружбе и сотрудничестве между Российской Федерацией и Туркменистаном // Министерство иностранных дел Российской Федерации: официальный сайт. 2003. 10 апреля // https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/46334/.
3. «Здесь популярны наши грузовики»: зачем Мишустин и Минниханов поехали в Ашхабад // Татар. информ: информ. портал. 2023. 20 января // <https://www.tatar-inform.ru/news/svyazi-gorazdo-bolee-fundamentalnye-zacem-misustin-vzyal-minnixanova-v-asxabad-5893660>.
4. «Камаз» планирует открыть производство в Туркмении // ТАСС: информ. агентство. 2024. 27 августа // <https://tass.ru/ekonomika/21700747>.
5. Минниханов не исключил появления автомобилей Aurus в Туркмении // ТАСС: информ. агентство. 2023. 27 сентября // <https://tass.ru/ekonomika/18854361>.
6. Об организации // РОО «Национально-культурная автономия туркмен» Республики Татарстан: официальный сайт. 2023 // <https://trk.addnt.ru/about/#>.
7. Подведены итоги работы «КАМАЗа» в области экспорта продукции // ООО «Автологистика-Транс»: официальный сайт дочерней компании «КАМАЗ». 2025. 13 июля // <https://service-kamaz.ru/news/podvedeny-itogi-raboty-kamaza-v-oblasti-eksporta-produktsii/>.
8. Пятый учебно-сервисный центр «КАМАЗ» открылся в Туркменистане // Интернет-портал стран СНГ: информ. портал. 2024. 16 декабря // <https://e-cis.info/news/568/123633/>.
9. Свыше 30% иностранных студентов в вузах Татарстана являются гражданами Туркменистана // МК.RU. Казань: информ. портал. 2024. 28 августа // <https://kazan.mk.ru/social/2024/08/28/svyshe-30-inostrannykh-studentov-v-vuzakh-tatarstana-yavlyayutsya-grazhdanami-turkmenistana.html>.
10. Соглашение между Правительством Республики Татарстан (Российская Федерация) и Правительством Туркменистана о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве // Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан: официальный сайт. 2019. 12 сентября // <https://mpt.tatarstan.ru/soglashenie-mezhdu-pravitelstvom-respubliki-94882.htm>.
11. Татарстан – главный мост между Россией и странами исламского мира // РБК: информ. портал. 2016. 19 мая // <https://rt.rbc.ru/tatarstan/freenews/573d8a5f9a7947689396f8d4>.
12. Товарооборот между Татарстаном и Туркменией вырос на 13% по итогам 2023 года // tat.center: информ. портал. 2024. 2 мая // <https://tatcenter.ru/news/tovarooborot-mezhdu-tatarstanom-i-turkmeniej-vyros-na-13/>.

N.I. KURBANOV

Intern-researcher at the Institute of International Studies (IIS) of the Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) of the Russian Foreign Ministry, Moscow, Russia
ORCID: 0000-0003-4820-1373
SPIN-code: 9297-8438

M.M. DAVLETYAROV

Advisor to the General Director of the public-law company «Single Customer in Construction», Moscow, Russia
ORCID: 0009-0000-7218-2542

ECONOMIC RELATIONS OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN AS PART OF RUSSIA AND TURKMENISTAN AT THE PRESENT STAGE

This article analyzes the institutionalization of economic ties between Turkmenistan and the Russian Republic of Tatarstan, as well as the development of the legal and political basis for bilateral dialogue. The article uses the methods of legal, geopolitical, economic and structural-functional analysis, as well as media monitoring.

Key words: Tatarstan, Russia, Turkmenistan, transport, KAMAZ, Tatneft, trade and economic cooperation.